



*Zpráva o činnosti
a hospodaření
za rok 2011*



**Nemocnice
Na Františku**



O B S A H :

- 1. Úvodní slovo ředitele**
- 2. Hlavní události, personální a organizační změny v NNF v roce 2011**
- 3. Zdravotnická činnost nemocnice**
- 4. Zdravotnická činnost jednotlivých oddělení nemocnice**
- 5. Grantové a výzkumné úkoly**
- 6. Výuková, publikační a přednášková činnost NNF**
- 7. Nemocniční lékárny**
- 8. Ekonomika**
- 9. Provozně-technický úsek**
- 10. Hlavní obchodní partneři NNF podle objemu dodávek**
- 11. Veřejné zakázky, výběrová řízení**

1. ÚVODNÍ SLOVO ŘEDITELE

Vážení spolupracovníci, klienti, dámy a pánové,

po roce opět hodnotíme výsledky naší práce.

Zavedení nového systému ekonomického řízení a optimálního vykazování poskytované zdravotní péče významně přispělo ke zlepšení finančního plnění za strany zdravotních pojišťoven, což mělo velmi pozitivní vliv na hospodaření nemocnice.

V rámci realizace úsporných opatření byly uskutečněny některé organizačně-provozní změny a pokračoval trend redukce počtu zaměstnanců, zejména v nezdravotnickém sektoru.

Od 1.9.2011 byly pronajaty prostory oddělení klinické biochemie a hematologie externí firmě. Tento krok výrazným způsobem snížil objem finančních prostředků vynakládaných na laboratorní vyšetření. Na druhé straně však rozšířil spektrum prováděných vyšetření pro všechna oddělení nemocnice.

K dalšímu poklesu provozních nákladů a zjednodušení celého procesu zásobování jednotlivých oddělení a pracovišť přispívá postupně zaváděný systém elektronického objednávání spotřebního materiálu a oprav zdravotnické techniky.

Modernizace nemocnice, která probíhá již od roku 1997, pokračovala zahájením rekonstrukce sonografické vyšetřovny. Nově koncipovaná vyšetřovna zvýší komfort služeb pro pacienty a zejména se výrazně zkrátí čekací doba na vyšetření. Rovněž tak bude možno navýšit počet ambulantně vyšetřených pacientů, což přinese i nárůst objemu vykázané zdravotní péče zdravotním pojišťovnám. V neposlední řadě přispěje rekonstrukce ke zlepšení pracovních podmínek pro pracovníky oddělení.

Na základě zpracované projektové dokumentace byly započaty přípravy na přeměnu centrální ambulance interních oborů na mezioborový akutní příjem. Cílem této plánované změny organizace poskytované zdravotní péče je zlepšení efektivity práce zdravotnického personálu a zejména pak zrychlení a zkvalitnění péče o pacienty s akutními zdravotními problémy. Oddělení ambulantního provozu pro chronicky nemocné pacienty chirurgických oborů od akutního příjmu značně urychlí přebírání pacientů od zdravotnické záchranné služby. Pro ambulantní pacienty zamýšlená změna přinese zkrácení čekací doby na ošetření.

Všechny rekonstrukce, nákup a obnova přístrojového vybavení by však nemohly být realizovány bez značné finanční pomoci plynoucí z rozpočtu zřizovatele nemocnice - Městské části Praha 1.

V rámci operativních opatření zvažujeme zavedení systému operačních výkonů v režimu tzv. jednodenní chirurgie, což ve svém důsledku bude znamenat zvýšení počtu provedených operačních výkonů a zkrácení doby hospitalizace u řady operovaných pacientů bez navýšení rizika pooperačních komplikací.

Po konzultaci se zřizovatelem bylo rozhodnuto o zahájení příprav vedoucích k akreditaci nemocnice, což bude pro naše klienty znamenat zvýšení nejen kvality, ale zejména bezpečí poskytované zdravotní péče.

Vedení nemocnice v roce 2012 čekají složitá jednání s jednotlivými zdravotními pojišťovnami o obsahu a podmínkách nových smluvních ujednání. Vzhledem k tomu, že existuje celospolečenský tlak na optimalizaci poskytované zdravotní péče, vyžadují tyto okolnosti koncepční změny v NNF. Z tohoto důvodu již v roce 2011 vedení nemocnice s předstihem zahájilo přípravu nové koncepce, která je průběžně konzultována a upřesňována se zástupci zřizovatele tak, aby tento materiál již v prvním pololetí 2012 mohl být zároveň podkladem pro nově uzavírané smlouvy se zdravotními pojišťovnami. Nicméně základem je zachování stávající struktury a rozsahu poskytované zdravotní péče.

Podarilo se stabilizovat personální situaci naší nemocnice a mohu odpovědně prohlásit, že na všech odděleních pracuje kvalifikovaný tým jak lékařů, tak i nelékařských zdravotnických pracovníků. V nemocnici probíhají odborné praxe studentů lékařských fakult i postgraduální výuka lékařů a odborné praxe nelékařských zdravotnických pracovníků (s převahou všeobecných sester a zdravotnických asistentů).

Všechny výše uvedené změny přispěly k tomu, že se naše nemocnice zařadila mezi moderní zdravotnická zařízení v systému zdravotní péče hlavního města a poskytuje kvalitní zdravotní péči nejen našim občanům, ale i návštěvníkům Prahy z různých zemí světa. O jejich spokojenosti s poskytnutými službami svědčí i četné děkovné dopisy.

Na závěr chci poděkovat Městské části Praha 1 bez jejíhož pochopení a podpory by nemohla být řada investičních záměrů, ať již stavebních rekonstrukcí, tak i obnovy přístrojové techniky, realizována. Zejména však děkuji všem spolupracovníkům za jejich svědomitou, odpovědnou a mnohdy nelehkou práci.

JUDr. Josef Valenta
ředitel

2. HLAVNÍ UDÁLOSTI, PERSONÁLNÍ A ORGANIZAČNÍ ZMĚNY V NNF V ROCE 2011

leden	- 1 lékař neurologického oddělení získal specializaci pro vyšetření poruch spánku, bdění a somnolence
březen	- 1 NLZP získal specializaci v elektrodiagnostice nervového systému (EMG, EP) - 2 lékaři neurologického oddělení obhájili diplomové práce a získali titul PhD.
duben	- provedena výměna tlakového regulátoru plynové kotelny nemocnice
květen	- 2 NZLP ukončili navazující magisterské studium v oboru ošetrovatelství
červen	- 3 NZLP ukončili bakalářské studium v oboru všeobecná sestra
září	- převod a provozování OKB třetí osobou
říjen	- byl snížen počet akutních lůžek interního odd. o 26, tzn., nemocnice má celkem 217 lůžek (171 standardních akutních, 20 intenzivní péče a 26 následné péče) - 1 NZLP získal specializaci v oboru ARIP - 1 pracovník získal zvláštní odbornou způsobilost na úseku hygieny a epidemiologie zdravotnických zařízeních
listopad	- 1 lékař neurologického oddělení získal specializaci v elektromyografii - zakoupeny přístroje: 1x laparoskopická věž (sestava) 1x endoskopická odsávačka - zakoupeno vybavení pro stravovací provoz (1x smažicí pánev, 1x plynový kotel)
prosinec	- stavebně technická úprava pracoviště SONO, která umožní zvýšení průchodnosti pacientů

3. ZDRAVOTNICKÁ ČINNOST NEMOCNICE

3.1 Výkonové ukazatele NNF za poslední 3 roky

Výkonový ukazatel		2009	2010	2011
Počet hospitalizovaných pacientů		6 846	7 179	7 012
Počet ošetrovacích dnů		69 249	66 633	61 780
Průměrná délka ošetrovací doby (akutní lůžka) ve dnech		7,4	6,88	6,61
Využití lůžek v %		78,1	75,1	69,7
Počet ošetrovacích dnů resuscitační a intenzivní péče		6 913	6 511	5 928
Počet operovaných pacientů		2 649	2 938	2 985
Počet ambulantních vyšetření (v tis.)		193	191	161
Počet ambulantních vyšetření (v tis.) bez laboratoře		104	111	105
Počet bodů celkem (v tis.)		213 489	224 584	206 001
Počet bodů na 1 hospitalizaci		20 859	19 801	18 837
Počet bodů na 1 lékaře (v tis.)		3 214	3 395	3 090
Průměrné náklady (Kč)	na 1 hospitalizaci	32 959,-	30 332,-	30 736,-
	na 1 ošetrovací den	3 270,-	3 250,-	3 476,-

3.2 Vybrané ukazatele NNF za poslední 3 roky

Vybraný ukazatel	2009	2010	2011	Průměrná měsíční mzda v ČR v roce 2011
Průměrný měsíční plat celkem v Kč	28 064	29 486	31 751	1-3 Q. 2011 24.089,-
Průměrný měsíční plat lékaře v Kč *)	46 163	48 978	58 122	
Průměrný měsíční plat všeobecné sestry v Kč *)	25 691	27 900	27 574	
Výnosy na 1 lékaře v tis. Kč **)	3 135	3 175	3 465	
Výnosy na 1 sestru v tis. Kč **)	1 270	1 391	1 550	

*) Průměrný plat lékaře a všeobecné sestry za r. 2011 bude znám v 4/2012.

**) Pro výpočet použita data z tabulky 3.3 a tabulky 8.2.

3.3 Kapacitní ukazatele NNF za poslední 3 roky

Kapacitní ukazatel	2009	2010	2011
Průměrný počet lůžek	243	243	217
Průměrný přepočtený počet lékařů (přepočtené úvazky)	66,42	66,15	66,65
Průměrný přepočtený počet lékařů a všech VŠ (přepočtené úvazky)	81,82	78,05	77,05
Průměrný přepočtený počet NLZP	251,84	243,95	233,15
Průměrný přepočtený počet všeobecných sester	164,02	150,68	148,71
Průměrný přepočtený počet NLZP	251,84	243,95	233,15
Průměrný přepočtený počet pracovníků celkem	409,44	386,43	370,92

4. ZDRAVOTNICKÁ ČINNOST JEDNOTLIVÝCH ODDĚLENÍ

4.1 Kapacitní a výkonové ukazatele jednotlivých oddělení za poslední 3 roky

ODDĚLENÍ	ROK	Ø POČET LŮŽEK	LÉKAŘI A VŠ	POČET PACIENTŮ (unicitní)			CELKOVÁ OŠEŘ. DOBA (OD)	VYUŽITÍ LŮŽEK V %	BODY V TIS.	NÁKLADY V TIS.Kč
				AMBUL	HOSP	OPER				
INTERNÍ ODDĚLENÍ	2009	103	18,23	16 104	2 627	0	24 586	65,3	56 057	56 538
	2010	103	17,7	16 552	2 715	0	20 924	58,7	54 612	50 461
	2011	77	18,72	16 001	2 515	0	18 926	67,3	47 993	48 741
CHIRURGICKÉ ODDĚLENÍ	2009	52	15,0	10 728	1 858	1 343	17 304	81,7	42 145	46 522
	2010	52	13,73	10 921	1 946	1 398	17 408	82,6	36 918	48 892
	2011	52	13,33	10 971	1 892	1 439	15 372	72,6	34 306	49 695
NEUROLOGICKÉ ODDĚLENÍ	2009	25	12,0	10 594	970	0	7 811	85,6	26 030	16 847
	2010	25	11,4	11 405	1 063	0	8 400	92,1	33 835	19 563
	2011	25	11,2	10 296	1 030	0	7 834	85,9	27 273	20 601
ORTOPEDICKÉ ODDĚLENÍ	2009	25	7,0	13 154	1 475	1 306	8 728	95,6	18 190	42 325
	2010	25	9,5	14 005	1 554	1 540	9 095	99,6	22 730	38 275
	2011	25	8,5	14 510	1 557	1 546	9 007	98,7	23 841	44 468
ARO	2009	6	9,0	2 684	101	0	1 601	73,1	31 574	25 917
	2010	6	7,62	2 768	83	0	1 629	74,4	33 278	26 074
	2011	6	8,32	2 751	85	0	1 497	68,3	32 333	27 599
REHABILITAČNÍ ODDĚLENÍ	2009	0	1,0	3 324	0	0	0	0	5 696	3 095
	2010	0	1,0	3 395	0	0	0	0	7 392	3 063
	2011	0	0	2 899	0	0	0	0	6 641	2 635
LDN	2009	26	2,0	0	391	0	9 219	97,1	8 160	7 086
	2010	26	1,2	0	429	0	9 177	96,7	6 991	6 785
	2011	26	1,2	0	412	0	9 144	96,4	10 045	7 051
RDG	2009	0	6,0	20 973	0	0	0	0	12 722	15 003
	2010	0	5,8	22 944	0	0	0	0	15 798	14 302
	2011	0	6,0	22 740	0	0	0	0	15 349	16 940
OKB	2009	0	2,4	14 154	0	0	0	0	12 681	13 063
	2010	0	2,4	14 014	0	0	0	0	12 758	10 829
	2011	0	2,4	9 163	0	0	0	0	7 973	8 202
Praktický lékař	2009	0	1,0	735	0	0	0	0	235	630
	2010	0	1,0	983	0	0	0	0	273	866
	2011	0	1,0	1 066	0	0	0	0	247	1 132

4.2 Spektrum hospitalizovaných pacientů podle místa bydliště na jednotlivých odděleních za poslední 3 roky

ODDĚLENÍ	% HOSPITALIZOVANÝCH S BYDLIŠTĚM MIMO MČ PRAHA 1			% HOSPITALIZOVANÝCH S BYDLIŠTĚM MIMO HLAVNÍ MĚSTO PRAHU			POČET HOSPITALIZACÍ V ROCE 2011
	2009	2010	2011	2009	2010	2011	
INTERNÍ ODDĚLENÍ	65,45	64,30	63,48	8,59	10,15	9,27	2922
CHIRURGICKÉ ODDĚLENÍ	73,70	75,67	75,11	8,75	9,87	8,40	1904
ORTOPEDICKÉ ODDĚLENÍ	69,49	70,62	74,68	11,23	8,71	8,86	1580
NEUROLOGICKÉ ODDĚLENÍ	51,26	50,24	50,35	28,56	26,93	28,08	997
ARO	70,33	64,47	67,47	15,38	10,53	16,87	83
LDN	41,04	50,69	49,77	0,76	1,38	2,07	155

4.3 Přehled sledovaných výkonů za poslední 3 roky

NÁZEV VÝKONU		2009	2010	2011
ENDOPROTÉZY VELKÝCH KLOUBŮ	KYČELNÍ KLOUB	132	116	135
	KOLENNÍ KLOUB	79	64	97
ARTROSKOPIE		553	575	532
LAPAROSKOPICKÉ OPERACE		226	225	209
SONOGRAFIECKÉ VYŠ		7 861	8 758	8 941
CT VYŠETŘENÍ		3 090	3 938	3 684
OPERACE HEMORHOIDŮ METODOU DLE PROF. LONGA		103	123	81
KOLOSKOPIE		686	765	691

4.4 INTERNÍ ODDĚLENÍ

Primář oddělení:	Doc.MUDr.Rudolf Špaček,CSc.
Zástupce primáře :	MUDr. Hana Pazdírková
Vrchní sestra:	Bc. Gabriela Kozlová
Počet standardních lůžek:	70
Počet nadstandardních lůžek:	1
Počet lůžek JIP:	6
Počet lékařů:	18,72 úvazku
Počet všeobecných sester:	40,75 úvazku



Interní oddělení se zabývá diagnostikou a léčbou chorob v celém rozsahu oboru vnitřního lékařství se zvláštním zaměřením na onemocnění srdce, cév, zažívacího traktu, metabolismu a žláz z vnitřní sekrecí.

Jednotka intenzivní péče (JIP)

Jde o specializovanou stanici sloužící pro příjmy pacientů se závažnými, život ohrožujícími stavy. Zajišťuje především intenzivní péči o nemocné s kardiopulmonálními a metabolickými nemocněními. Stanice je vybavena moderním monitorovacím systémem, umožňujícím sledování základních životních funkcí pacientů s použitím přístroje pro umělou plicní ventilaci a přístroje pro invazivní i neinvazivní monitorování krevního tlaku.

Vybavení umožňuje též provádění externí elektrické stimulace srdečního svalu při závažných poruchách srdečního rytmu. Nemocní s akutními koronárními syndromy resp. nutností zavedení trvalého kardiostimulátoru či defibrilátoru jsou řešeni on-line ve spolupráci s Kardiocentrem Fakultní nemocnice Královské Vinohrady. U specifických případů JIP úzce spolupracuje s oddělením ARO NNF. Zároveň poskytuje konziliární služby všem ostatním oddělením nemocnice. U indikovaných nemocných je na tomto oddělení ve spolupráci s neurologickým oddělením prováděna trombolytická léčba ischemických cévních mozkových příhod.

Jednotka intermediální péče (stanice A).

Slouží k překladům nemocných z JIP, jejichž zdravotní stav již nevyžaduje intenzivní péči. Nemocní jsou umístěni na 2 či 3 lůžkových pokojích, částečně s vlastním sociálním zařízením.

Na stanici se soustřeďují především nemocní po infarktu myokardu, plicní embolii, epizodě akutního srdečního selhání, před a po srdečních katetrizacích nebo po kardiologických výkonech. Přístrojové vybavení umožňuje telemetrické monitorování srdečního rytmu a saturace krve kyslíkem u chodících již rehabilitujících pacientů a diagnostiku akutních cévních komplikací.

Stanice B

Jde o zrekonstruovanou stanici s 2 nebo 3 lůžkovými pokoji, které mají částečně vlastní sociální zařízení. Stanice slouží pro příjmy všech interně nemocných se speciálním zaměřením na poruchy metabolismu, zvláště diabetes mellitus. Úzce spolupracuje s diabetologickou a endokrinologickou ambulancí interního oddělení.

Stanice C

Na této zrekonstruované stanici s 2 až 3 lůžkovými pokoji se soustřeďují především nemocní s problémy zažívacího traktu. Stanice tvoří jeden funkční celek s přílehlým ambulantním gastroenterologickým pracovištěm, kde se provádějí endoskopická vyšetření.

Komplement interního oddělení :

Příjmová ambulance interních oborů (PAIO), která zajišťuje vyšetření a příjem nemocných na interní i neurologické oddělení. Probíhají zde ambulantní vyšetření interních pacientů a předoperační vyšetření nemocných pro chirurgické obory.

Interní ambulantní trakt (INTAMB). Jde o zcela nové pracoviště, uvedené do provozu r. 2010, které vytváří vyšetřovací zázemí pro hospitalizované i ambulantní nemocné. Jeho součástí jsou:

- **Laboratoř neinvazivní kardiologie** zajišťuje kompletní škálu kardiologických a angiologických vyšetření. Byla nově vybavena ultrazvukovým přístrojem nejvyšší třídy Philips iE33 včetně jícnové sondy a přenosným ultrazvukovým přístrojem Sonosite. Vybavení laboratoře umožňuje provádění transtorakální i jícnové echokardiografie a celé spektrum vyšetření cévního systému. Součástí laboratoře je i přístrojové vybavení pro zátěžové testy, spirometrické vyšetření a ambulantní monitorování EKG i krevního tlaku. Veškerá invazivní kardiologická vyšetření, včetně kardiologických výkonů a implantace kardiostimulátorů, jsou zajištěna ve spolupráci



- **Kardiologická poradna** zajišťuje dispenzarizaci nemocných se závažnějšími chronickými kardio – angiologickými onemocněními.
- **Angiologická poradna** byla uvedena do provozu v roce 2008 a je komplexně vybavena pro neinvazivní diagnostiku a léčbu onemocnění tepenného a žilního systému. Invazivní diagnostická vyšetření a terapeutické výkony jsou zajištěny on-line ve FNKV.
- **Endokrinologická poradna** zajišťuje ve spolupráci s pražským Endokrinologickým ústavem řešení problematiky onemocnění žláz s vnitřní sekrecí.

Gastroenterologické pracoviště se zabývá diagnostikou a terapií chorob celého trávicího ústrojí. Podílí se na celonárodním programu časně diagnostiky kolorektálního karcinomu v ČR. Na tomto technicky špičkově vybaveném pracovišti se provádí kompletní diagnostická endoskopická vyšetření horního i dolního trávicího traktu a celé spektrum endoskopických terapeutických výkonů, jako např. polypektomie, stavění krvácení včetně skleroterapie nebo drcení a odstraňování kamenů ze žlučových cest.

- **Gastroenterologická poradna** zajišťuje především dlouhodobé sledování nemocných s nádorovými a ostatními závažnými onemocněními zažívacího traktu. Pečuje také o vybrané pacienty po operacích zažívacího traktu.
- **Hepatologická poradna** dlouhodobě sleduje pacienty s onemocněními jater.
- **Poradna pro onemocnění metabolismu** se soustřeďuje na péči o komplikované nemocné s cukrovkou, poruchami tukového metabolismu a obezitou.

Výzkumná a výuková činnost

Oddělení má od roku 2007 akreditaci MZČR pro provádění postgraduální výchovy lékařů – rezidentů v přípravě na získání odborné způsobilosti v oboru vnitřního lékařství. Probíhá zde také pregraduální výuka mediků 4. – 6. ročníku ze všech 3 pražských lékařských fakult i praxe žáků středních a vysokých zdravotnických škol. Oddělení je úspěšně zapojeno do mezinárodní výzkumné činnosti. Je jedním z českých center řešících randomizované klinické studie, zabývající se moderní léčbou chronického srdečního selhání, hluboké žilní trombozy a plicní embolie. Při výzkumu účinné prevence tromboembolických komplikací u srdečních arytmií spolupracuje s TIMI Study Group Harvardské univerzity v USA. Kvalita jeho práce byla prověřena opakovanými mezinárodními audity. Pořádány jsou pravidelné vědecké semináře s aktuální tematikou ve vnitřním lékařství pro lékaře NNF i ambulantní specialisty a praktické lékaře z regionu Prahy 1.

Výhled oddělení do budoucna

V dubnu 2010 byla dokončena I. etapa rekonstrukce interního oddělení financovaná zřizovatelem MČ Praha 1, která spočívala v uvedení do provozu nového, moderního, centrálně umístěného ambulantního traktu na místě zrušené lůžkové stanice D a kompletní renovaci části lůžkového oddělení C. V navazující 2. etapě je plánováno vybudování nové jednotky intenzivní péče interních oborů.





Počty ošetřených ve specializovaných poradnách:

Kardiologická a lipidologická	5 237
Diabetologická a obezitologická	1 536
Angiologická	729
Gastroenterologická	2891
Ambulantní monitorování EKG a TK	382
Zátěžové EKG	93
Transtorakální echokardiografie	1 935
Jícnová echokardiografie	99
Spirometrie	186
Angiologický Doppler	259

Základní statistické ukazatele:

Počet přijatých pacientů k hospitalizaci : 2 808

4.5 ODDĚLENÍ ORTOPEDIE A TRAUMATOLOGIE POHYBOVÉHO ÚSTROJÍ

Primář oddělení: MUDr. Lubomír Hruška
Zástupce primáře: MUDr. Václav Čečelovský
Vrchní sestra: Markéta Štěpánová
Počet standardních lůžek: 21
Počet nadstandardních lůžek: 1
Počet lůžek JIP: 3
Počet lékařů: 8,5 úvazku
Počet všeobecných sester- oddělení a sály: 21,8 úvazku



Lůžkové odd. ortopedie má celkovou kapacitu 25 lůžek, z toho 3 lůžka na JIP a dále 2 aseptické operační sály. Je navázáno na ambulantní část.

Lékaři ortopedického oddělení ošetřují pacienty od věku 15 let, poskytují péči u ortopedických onemocnění, vrozených nebo získaných vad pohybového ústrojí a úrazů končetin i páteře. Nejčastěji se jedná o degenerativní postižení kloubů končetin a páteře, záněty a bolesti svalů a šlach z přetížení apod. U úrazů je zajišťována komplexní léčba konzervativní i operační a to

především při poranění končetin a pánve. V případě postižení páteře, kde je třeba speciální operační postup, oddělení spolupracuje s FN v Motole, kde provádějí spondylochirurgické výkony. Při operacích končetinových kloubů a kostí je ortopedické oddělení schopno ošetřit naprostou většinu nemocí nebo úrazů. V pooperační péči pak spolupracuje s rehabilitačním oddělením NNF a k následné RHB na lůžku jsou pak pacienti předáváni k doléčení do specializovaných zařízení. Ortopedické oddělení je zaměřeno především na operační léčbu, což představuje většinu z hospitalizovaných pacientů.

Nosným programem jsou artroskopické operace, které tvoří asi 40 % výkonů, úrazy představují asi 30 %. Kolem 15 % mají zastoupeni pacienti s náhradami velkých kloubů (endoprotézy kyčelního a kolenního kloubu). Zbývá část patří operacím vrozených a získaných vad, rekonstrukčním a korekčním operacím apod. Do rejstříku operací byly zavedeny další moderní postupy s použitím nových implantátů. V oblasti artroskopie bylo rozšířeno spektrum výkonů zvláště při rekonstrukčních operacích kloubů. Lékaři i všeobecné sestry se pravidelně účastní postgraduálního vzdělávání, odborných seminářů včetně aktivní účasti na přednáškách.

Pracoviště má akreditaci pro přípravu pracovníků k odborné atestaci v oboru. Lékaři také mimo svoji pracovní dobu zajišťují poskytování zdravotní péče při sportovních akcích s vrcholovými nebo výkonnostními sportovci. Jde o Univerziádu, basketbalovou reprezentaci a prvoligový fotbal (FK Mladá Boleslav). V případě potřeby ošetření zajišťuje ortopedické oddělení i léčbu těchto sportovců.

Základní statistické ukazatele za rok 2011

Počet přijatých pacientů k hospitalizaci :1 498

(r. 2008 - 1355, r. 2009 -1424, r. 2010-1553)

Počet operací celkem: 1 571

(r. 2008 - 1433, r. 2009 – 1514, r. 2010-1557)

Z toho počet endoprotéz kyčelního a kolenního kloubu: 217

Lůžkové oddělení

Oddělení zajišťuje komplexní péči o hospitalizované pacienty, především po úrazech a plánovaných operacích a je zde zahájena i první etapa včasné pooperační rehabilitace. Pacienti jsou ubytováni na 2-3 lůžkových pokojích s vlastním sociálním zázemím. Jedno lůžko má nadstandardní vybavení za příplatek, včetně připojení k internetu.

Jednotka intenzivní péče

Má 3 monitorovaná lůžka, na kterých jsou hospitalizováni pacienti, kteří vzhledem ke svému zdravotnímu stavu nebo přidruženým chorobám vyžadují po operacích zvýšený dohled a stálou kontrolu základních životních funkcí. Po operaci zde jsou pacienti obvykle 1-2 dny.

Operační sály

Oddělení disponuje dvěma kvalitními sály, které prošly kompletní rekonstrukcí a modernizací a v současné době svým technickým vybavením a prostorovým uspořádáním plně splňují požadovaná kritéria. V roce 2011 se opět podařilo zlepšit využití sálů navýšením počtu provedených operací, zvýšil se výrazně podíl velkých operací- endoprotéz.



4.6 CHIRURGICKÉ ODDĚLENÍ

Primář oddělení:	MUDr. Stanislav Černý
Zástupce primáře:	MUDr. Vojtěch Havel
Vrchní sestra:	Mgr. Blanka Vrátilová
Počet standardních lůžek:	48
Počet nadstandardních lůžek:	5
Počet lůžek JIP:	5
Počet lékařů:	13,3 úvazku
Počet všeobecných sester – oddělení a sály:	41,36 úvazku



Hlavní náplní chirurgického oddělení je tradičně gastroenterochirurgie – chirurgická léčba trávicího traktu. Nedílnou součástí tohoto programu je léčba nádorových onemocnění. Velké procento operací je prováděno metodou minimální invazivní chirurgie – laparoskopicky (operace žlučníku, žaludku, kýl bráničních i tříselných, stěny břišní, výkony na tenkém i tlustém střevě). Podstatný díl činnosti oddělení tvoří chirurgická léčba obezity, prováděná erudovaným specialistou, jedná se o bandáže, tubulizace a nově plikace žaludku. Některé výkony jsou prováděny i metodou SILS – operací jediným vstupem. V rámci oddělení je zřízena i poradna pro onemocnění prsů (řešící choroby prsů) a poradna pro onemocnění žilního systému dolních končetin. V léčbě tohoto onemocnění jsou uplatňovány nejnovější metody jako radiofrekvenční uzávěr varikozit a miniinvazivní endoskopický uzávěr poškozených spojek hlubokého systému žilního dolních končetin. Na chirurgickém oddělení pracuje též ordinář plasticko-estetické chirurgie se širokým spektrem výkonů např. operace plasticko-estetických řešení extrémních břišních kýl, kožních zánětlivých a pourazových defektů, operační léčba onemocnění ruky, plastické výkony na prsní žláze aj. Část těchto výkonů se provádí i ambulantně. Součástí oddělení je i ordinariát urologie, na jehož činnosti se podílejí 3 urologové. V péči o pacienty jsou u vybraných diagnóz užívány operace v režimu tzv. jednodenní chirurgie, tzn. s minimálně krátkou dobou hospitalizace. Počet těchto hospitalizací se plánuje v roce 2012 navýšit. Moderní způsob byl zaveden v léčbě hemoroidálního onemocnění konečníku – v indikovaných případech se používá metoda operace staplerem dle prof. Longa. Chirurgické oddělení má největší počet takto provedených operací v ČR, v únoru 2012 bude odoperován tisící pacient. Operace jsou prováděny na dvou operačních sálech, které jsou vybaveny technikou na špičkové úrovni, v roce 2011 byla zřizovatelem nemocnice zakoupena nová laparoskopická sestava. Oddělení je akreditovaným pracovištěm pro specializační vzdělávání v oboru chirurgie.

Komplement chirurgického oddělení.

Centrální ambulance chirurgických oborů (CACHO) je společné pracoviště pro chirurgii a ortopedii, kde jsou poskytovány služby pacientům před operacemi, zajišťují se zde pravidelné pooperační kontroly a realizuje se objednání a příjem nemocných k operacím na lůžkové oddělení. V rámci CACHO se nachází proktologická ambulance a poradna gastroenterochirurgická a dále pak poradny plasticko-estetické chirurgie, flebologická a poradna pro onemocnění prsu. Součástí je též ambulantní operační sálek, kde jsou prováděny drobnější chirurgické operační výkony – převážně z oblasti plasticko – estetické chirurgie.

Operační sály: Po provedené úplné přestavbě v r. 2006 má oddělení dva moderní, technicky na vysoké úrovni vybavené i esteticky krásně provedené operační sály. Je zde dokonale zajištěn komfort pro operované pacienty i personál. Technické vybavení dovoluje provádět i ty nejnáročnější operační výkony.

JIP: Od března 2007 je po provedené kompletní přestavbě. Jejím výsledkem je rozšíření prostoru JIP, špičkové technické vybavení s moderními monitorovacími jednotkami všech lůžek i s možností umělé plicní ventilace.

Aseptická stanice A: V roce 2007 byla provedena kompletní přestavba celé stanice. Výsledkem jsou dvoulůžkové a třílůžkové pokoje – všechny se samostatným hygienickým zázemím (WC a sprchový kout), s možností připojení internetu a TV. Od března 2010 jsou otevřeny 2 nadstandardní pokoje za přímou úhradu.

Septická stanice B: Prodělala kompletní rekonstrukci v roce 2005 a dokonale vyhovuje nárokům kladeným na toto oddělení, v září 2011 byl otevřen nadstandardní pokoj za přímou úhradu.

Výuková a publikační činnost: na chirurgickém oddělení probíhá praktické vzdělávání mediků v obecné chirurgii. Těž zde absolvují lékaři předepsanou chirurgickou část předatestační profilizace. V roce 2011 byla přednesena tři odborná sdělení na mezinárodních kongresech. Dále bylo publikováno 5 prací v odborných časopisech z problematiky práce chirurgického oddělení. Doc. Chaloupka je členem redakční rady lékařského periodika „Causa Subita“. Chirurgické oddělení je referenčním centrem pro výuku operační metody řešení prolapsu konečníku a hemoroidální nemoci staplerem PPH dle prof. Longa, v roce 2011 proběhlo 5 workshopů zaměřených na tuto metodu.

Chirurgické oddělení počítá se zvyšováním počtu některých operačních výkonů v režimu tzv. „jednodenní chirurgie“. Na chirurgické ambulanci je rozšířena činnost ambulantního sálu k provádění menších ambulantních výkonů, některé z nich s přímou úhradou. Snahou oddělení je rovněž obohatit spektrum výkonů v oblasti plasticko-estetické chirurgie ve dnech volnější kapacity. Urologický ordinariát v součinnosti všech 3 urologů plánuje zvýšit počet ambulantních vyšetření a operačních

výkonů. To vše by mělo mít pozitivní ekonomický dopad na činnost chirurgického oddělení a tím i na celou nemocnici.

Plán rozvoje chirurgického oddělení NNF : Snahou chirurgického oddělení bude v roce 2012 dále rozvíjet jednotlivé směry oboru – zvláště obohatit gastroenterochirurgii o nové směry v oblasti onkochirurgie, pokračovat ve spolupráci s britskou firmou BB, jejíž prostřednictvím nemocnice získává klienty k bariatrickým a též plastickým výkonům. Další snahou je obohacení spektra miniinvazivních laparoskopických výkonů – zvýšením počtu již prováděných videoasistovaných resekcí tenkého střeva i tračniku, rozšíření počtu laparoskopického řešení náhlých příhod břišních. Jeden z lékařů má licenci pro provádění kolonoskopických vyšetření a ošetření. V součinnosti s endoskopickou ambulancí interního oddělení je v této vyšetřovací metodě zvažován pronájem operačních sálů k činnosti zvláštní jednodenní chirurgie (pátek – sobota – neděle).

Základní statistické ukazatele za rok 2011

Počet vyšetřených a ošetřených pacientů	13301
Počet přijatých pacientů k hospitalizaci :	
Počet operací celkem:	1903
z toho celkem	
na hlavních operačních sálech	1576
ambulantních operačních výkonů	327

Urologická ambulance:
 vyšetřila **2480** pacientů
 urologických operací **175**
 specializovaných urologických vyšetření **154**



4.7 NEUROLOGICKÉ ODDĚLENÍ

Primář oddělení:	Doc. MUDr. Jiří Hovorka, CSc.
Zástupce primáře:	MUDr. Josef Effler
Vrchní sestra:	Mgr. Martina Kostúrová
Počet standardních lůžek:	24
Počet nadstandardních lůžek:	1
Počet lékařů:	10,0 úvazku
Ostatní odborní pracovníci:	psycholog 1,0 úvazku logoped 0,4 úvazku
Počet všeobecných sester:	16,92 úvazku



Profil oddělení

Neurologické oddělení je akreditované pracoviště, které zajišťuje komplexní neurologickou péči hospitalizační i ambulantní.

Specifikou tohoto oddělení je epileptologické centrum – jedno z celkem pěti v ČR, které se zabývá diagnostikou a komplexní léčbou farmakorezistentních forem epilepsie. K dispozici má video-EEG monitorovací jednotku a má oprávnění indikovat pacienty k invazivní epileptochirurgické léčbě. Ojedinelý je také program diagnostiky a léčby psychogenních neepileptických záchvatů disociačních. Ten je součástí širšího, komplexního neuro-psychiatrického programu u neurologických pacientů (léčba psychiatrických poruch u stavů po cévních mozkových příhodách, po úrazech, při chronických bolestech, při úzkostných depresivních poruchách a při somatoformních poruchách).

Neurologické oddělení je aliančně propojeno s předními pracovišti po celé republice, zvláště významná je spolupráce s neurochirurgickou klinikou 1. LF UK. Oddělení poskytuje také pregraduální a postgraduální výuku lékařů pro 1. LF v Praze a IPVZ.

Neurologické oddělení poskytuje rovněž trvalou konziliární službu v rámci nemocnice a superkonziliární služby pro jiná neurologická oddělení, především v oblasti epileptologie v neuropsychiatrické problematice. Neuropsychiatrické centrum, které je také součástí oddělení, úzce spolupracuje s psychiatrickou klinikou 1. LF UK a s Psychiatrickým centrem 3. LF UK Praha.

Lékaři neurologického oddělení provádějí též komplexní diagnostiku cévních mozkových příhod, a to ve spolupráci s interním oddělením (ultrazvuk, echokardiografie) součástí léčby CMP je v indikovaných případech i léčba trombolytická. Invazivní léčba CMP se provádí ve spolupráci s neurochirurgickou klinikou 1. LF UK a s neurochirurgickým oddělením Nemocnice Na Homolce. Oddělení je komplexně vybaveno moderní přístrojovou technikou:

- EEG (elektroencefalografie), mobilní EEG
- video-EEG monitorovací jednotka
- sonograf pro diagnostiku CMP
- EMG-elektromyografie
- přístroj pro polysomnografické vyšetření spánku
- přístroj pro vyšetření myografie a snímání mozkových evokovaných potenciálů.

Oddělení je situováno do citlivě zrekonstruovaných prostor historické části nemocnice. Pacienti jsou ubytováni v moderních 2-3 lůžkových pokojích s vlastním sociálním vybavením.

Komplement neurologického oddělení

Neurologická ambulance – zajišťuje komplexní ambulantní péči o neurologické pacienty před předáním lékařům první linie, organizuje a plánuje příjem pacientů na lůžkové oddělení.

Ambulance a poradna pro léčbu chronické bolesti je schopna pacienty léčit nejen konzervativně (bolesti hlavy, neuropatická bolest), ale ve spolupráci s ARO zajišťuje také invazivní anesteziologické postupy, především u pacientů s bolestmi dolní bederní páteře (tlakové kaudální blokády, epidurální blokády, blokády nervových pletení a periferních nervů).

Poradna pro zánětlivá onemocnění nervové soustavy se může pochlubit úspěchy při včasné diagnostice a léčbě roztroušené sklerózy, neuroboreliózy aj.

Epileptologické a neuropsychiatrické centrum se zabývá diagnostikou a komplexní léčbou farmakorezistentních forem epilepsie.

Video-EEG monitorovací jednotka - zde jsou sledováni pacienti s různými typy farmakorezistentních epilepsií a na základě výsledků mohou být pacienti indikováni k invazivní epileptochirurgické léčbě. Neurologické

oddělení provádí rovněž komplexní vyšetřování řidičů-profesionálů (vyšetření neurologické-EEG a vyšetření neuropsychologické). V tomto ohledu jsou na oddělení konzultovány i nejasné případy z primárních neurologických pracovišť.

Polysomnografická laboratoř - nově bylo na oddělení zavedeno i vyšetřování spánku pomocí polysomnografického přístroje. Zde jsou podrobně diagnostikovány poruchy spánku a bdění, včetně často se vyskytujících poruch dýchání ve spánku a chrápání.

Výzkumná a vědecká činnost

V roce 2011 probíhala řada preklinických i klinických studií, a to:



a/ oblast epileptologie (nová farmaka v léčbě epilepsie)

b/ oblast neurologie-algeziologie (především problematika neuropatických bolestí a jejich farmakoterapie)

c/ neurologické oddělení se také aktivně podílí v rámci 1. LF UK na řešení dlouhodobého výzkumného záměru pro léta 2005 – 2012 v oblasti patofyziologie neuropsychiatrických onemocnění a jejich farmakologické léčby.

Výhled do budoucnosti

- 1/ Prohloubit spolupráci s rehabilitačním oddělením nemocnice.
- 2/ Rozšířit spolupráci v oblasti algesiologie se specializovaným revmatologickým pracovištěm
- 3/ Zachovat a rozšířit návaznosti na pregraduální výuku 1. LF UK a na postgraduální výuku IPVZ.
- 4/ Pokračovat v provádění klinických a preklinických studií.
- 5/ Další rozvoj epileptologického a neuropsychiatrického programu.
- 6/ Rozšířit diagnostiku a léčbu spánkových poruch s využitím polysomnografického přístroje.



Základní statistické údaje oddělení za rok 2011

Počet přijatých pacientů:	1 030
Průměrná obloženost:	85,9%
Průměrná ošetrovací doba (dny):	7,42
Video EEG monitorace (počet pacientů):	131
Polysomnografická vyšetření	34
Lumbální punkce (počet):	50
Kaudální tlaková blokáda (počet):	132

Celkový počet všech neurol. amb. vyšetření:	15 256
EEG vyšetření (počet):	1 875
EMG vyšetření a evokované potenciály (počet):	1 191
Sonografická vyšetření mozkových cév (počet):	666
Psychologické vyšetření (počet):	712
Další klin. vyš. psychiatr. a logop. (počet):	580

4.8 ANESTEZIOLOGICKO-RESUSCITAČNÍ ODDĚLENÍ

Primář oddělení: MUDr. Jan Švehla
Zástupce primáře: MUDr. Dana Rábová
Vrchní sestra: Miluše Černá

Počet resuscitačních lůžek: 6

Počet lékařů: 8,32 úvazku

Počet všeobecných sester resuscitační stanice: 19,0 úvazku

Počet všeobecných sester anesteziologické stanice: 6,0 úvazku



Profil oddělení

Resuscitační stanice (RS): Jednotka poskytuje dlouhodobou resuscitační péči pacientům, kterým selhaly základní životní funkce. Spektrum pacientů, kteří jsou na RS ARO hospitalizováni je dáno i možnostmi nemocnice, která nedisponuje traumacentrem a především invazivní kardiologií. Většinou se tedy jedná o pacienty vyšších věkových skupin s diagnózou kardiálního či respiračního selhání u chronických onemocnění plic a oběhu. Resuscitační stanice oddělení má sedm lůžek, z nichž jedno je koncipováno jako lůžko pro zabezpečení přijímaného pacienta a je umístěno v samostatné příjmové místnosti, vybavené samostatnou monitorovací a ventilační jednotkou. Tato místnost je rovněž využívána jako operační sálek pro provádění punkčních nebo klasických tracheostomií u pacientů, kde není možný rychlý weaning. Resuscitační stanice ARO NNF je historicky první resuscitační stanicí, která byla zřízena a provozována v roce 1965 v České republice. Současná RS ARO se nachází v prostorech tohoto původního oddělení. Současný technicko stavební stav odpovídá nejmodernějším standardům pro obdobná oddělení států EU. Zbývá dořešit dva hlavní nedostatky stanice – a to absenci centrálního odsávání a dořešení poloboxového systému. RS ARO spolupracuje se všemi odděleními nemocnice, především s interní jednotkou intenzivní péče a s chirurgickým oddělením. Pacienti těchto dvou oddělení představují až sedmdesát procent obloženosti RS ARO. Nadále pokračuje spolupráce s neurologickým oddělením při ošetřování pacientů s poruchami vědomí nejrůznější etiologie. RS ARO Nemocnice Na Františku je součástí systému pražské sítě urgentních lůžek, spolupráce se ZZS HMP při diagnostice a léčbě život ohrožujících stavů je samozřejmostí.

Anesteziologická stanice poskytuje nadále služby na čtyřech operačních sálech - dvou chirurgických a dvou ortopedicko-traumatologických. Anesteziologové tohoto oddělení jsou schopni zajistit jakýkoli běžně používaný anesteziologický postup, včetně jednorázových i kontinuálních blokády centrálních i periferních.

Anesteziologická služba rovněž zajišťuje anestezie pro ambulantní a semiambulantní výkony. Součástí anesteziologické rutiny jsou konziliární služby v léčbě život ohrožujících stavů. Anesteziologické oddělení je připraveno spolupracovat při zavádění systému day-case surgery na chirurgickém a ortopedickém oddělení. Při léčbě chronické bolesti dosahuje oddělení výrazných úspěchů při léčbě analgetickými centrálními blokádami. V tomto směru je velmi významná spolupráce s ortopedickým oddělením a s rehabilitačním oddělením ve FNKV. V roce 2011 byla RS ARO dovybavena zbývajícími vakuovými matracemi pro dlouhodobě imobilní pacienty. Na anesteziologické části byl obměněn jeden přístroj pro podávání celkové anestezie za špičkový přístroj Draeger Fabius.



Výhled oddělení do budoucnosti

- 1) Průběžné obnovování přístrojů pro umělou plicní ventilaci – v roce 2011 zakoupen jeden ventilátor pro dlouhodobou ventilaci na RS ARO.
- 2) Připojení resuscitační stanice k centrálnímu rozvodu podtlaku v r. 2012.
- 3) Rekonstrukce resuscitační stanice na poloboxový systém v r. 2012.
- 4) Průběžná obnova anesteziologických přístrojů.

Odborná oblast

- 1) Rozvoj anesteziologické ambulance v roce 2012.
- 2) Akreditace oddělení pro postgraduální vzdělávání (kmen) v oboru anesteziologie a resuscitace v r. 2012.

Vzdělávání

- 1) Příprava jednoho lékaře k získání specializované způsobilosti.

Základní statistické ukazatele oddělení za rok 2011

Počet přijatých pacientů:	97
Průměrná obloženost v %:	68,4
Počet anesteziologických pracovišť:	4
Počet podaných anestezií:	2932
z toho v ústavní pohotovostní službě:	490

4.9 ODDĚLENÍ REHABILITACE A FYZIKÁLNÍ MEDICÍNY

Primář:	pozice neobsazena
Vedoucí fyzioterapeut	Silvie Kouřimská
Počet fyzioterapeutů:	6,0 úvazku
Celkový počet zaměstnanců:	6,0 úvazku

Oddělení léčebné rehabilitace zajišťuje rehabilitační léčbu především hospitalizovaných pacientů v rámci komplexní péče na lůžkových odděleních nemocnice (neurologie, ortopedie, interna, chirurgie a ARO). Na odděleních akutní zdravotní péče je důraz kladen na pohybovou léčbu ve formě individuální léčebné tělesné výchovy, jejímž cílem je obnovení či zachování maximální funkční schopnosti pacienta po kloubních alopastikách, po úrazech, chirurgických operacích a při imobilizaci, způsobené závažným onemocněním či bolestivým stavem. V návaznosti na akutní rehabilitační léčbu je zajišťována i následná rehabilitační léčba na

oddělení dlouhodobě nemocných. Cílem následné rehabilitační péče je zlepšení kondice, zdokonalení soběstačnosti a celková aktivizace pacientů. Kvalifikovaní fyzioterapeuti uplatňují mobilizační techniky, techniky měkkých tkání, reflexní terapii, senzomotorickou stimulaci včetně cvičení na balančních plochách. Využití moderní motodlahy ramenního kloubu umožňuje rozšíření pohybové terapie u pórůrazových či pooperačních stavů. Z fyzikální terapie je využívána elektroterapie (DD proudy, interferenční, tenzní proudy, elektrostimulace, elektrogymnastika), ultrazvuk a magnetoterapie. Rozšířením přístrojového vybavení je umožněna i léčba rázovou vlnou, moderním neinvazivním laserem, lze aplikovat i přístrojovou lymfodrenáž. Ambulantní rehabilitační léčba je zajišťována v návaznosti na léčbu pacientů na jednotlivých odděleních nemocnice v závislosti na provozních možnostech rehabilitačního oddělení.

Základní statistické ukazatele oddělení za rok 2011

Celkový počet ošetřených pacientů	2 877
Ambulantní pacienti	511
Lůžkoví pacienti	2 366



4.10 RADIODIAGNOSTICKÉ ODDĚLENÍ

Primář oddělení:	MUDr. Petr Dobišek
Zástupce primáře:	MUDr. Lucie Zabadalová
Vedoucí RTG asistent :	Petr Ludvík
Počet lékařů celkem:	6,0
Počet radiologických asistentů celkem:	7,0
Počet všeobecných sester:	2,55
Administrativní pracovnice	1,0



Radiodiagnostické oddělení (dále jen RDG) má čtyři základní pracoviště: skiagrafické, skiaskopické, sonografické a CT. Dále jsou mobilní skiaskopické a skiagrafické přístroje na ARO, ortopedickém, chirurgickém a interním oddělení. Na ARO je sonografický přístroj Philips nVisor k vyšetření obtížně transportovatelných pacientů.

Skiografie

Počet výkonů: 33 166

- vyšetření skeletu, hrudníku a břicha
- vyšetření u lůžka nemocného - ARO, JIP
- vylučovací urografie

Skioskopie:

Počet výkonů: 729

- urologická vyšetření – uretrografie, cystografie
- skiaskopická vyšetření na operačních sálech
- vyšetření gastrointestinálního traktu – jícen, žaludek, duodenum, pasáž tenkým a tlustým střevem, irrigoskopie
- nativní skiaskopická vyšetření pohybového aparátu a arthrografie pro ortopedické oddělení
- fistulografie pro chirurgické oddělení
- perimyelografie ve spolupráci s neurologickým oddělením
- Ascendentní urografie ve spolupráci s urologem

CT

Počet výkonů: 3684

- vyšetření mozku, břicha, páteře a skeletu nativně i s použitím kontrastní látky
- vyšetření plic a CT angiografie plicnice
- angiografie aorty
- arteriografie mozkových tepen
- končetinová arteriografie
- virtuální kolonoskopie

Výhody CT vyšetření, jakými jsou:

- kratší doba vyšetření
- větší množství informací
- větší pestrost zpracování dat
- širší spektrum vyšetření

přinesly výrazný nárůst statimových vyšetření především plicních a mozkových angiografií.

Sonografie:

Počet výkonů: 8941

- ultrazuková vyšetření břicha a měkkých tkání kdekoliv kromě vyšetření prsů
- vyšetření tepen a žil (DUS) kdekoliv kromě vyšetření intrakraniálního řečiště

Další kroky a požadavky související s digitalizací

Nadále je vhodné zavedení přímé digitalizace na skiografii, v ideálním případě instalací univerzální skiaskopicko skiagrafické stěny, která by umožnila redukcí pracovišť o jedno, zvýšila propustnost skiografie a umožnila dořešení prostorových problémů RDG. V roce 2011 se rozšířilo zasílání obrazových dat především do fakultních nemocnic prostřednictvím systému ePacs zpravidla za účelem konzultací či jako součást doprovodné dokumentace při převozu pacienta. Nadále jsou data do NNF zasílána prostřednictvím systému ePACS pouze na RDG popisovnu. Cílem je v tomto směru dořešit, aby data byla přístupná i na jiných odděleních, především neurologii a ortopedii bez nutnosti zásahu rentgenologa.

Zabezpečení provozu:

Šest lékařů s celkovým úvazkem 6 a tři (od prosince 2 externí lékaři pro výpomoc při zajištění služeb dostatečně pokrývali provozní požadavky). Dílčím problémem při

zabezpečování služeb externisty je rozšiřování spektra výkonů (CT angiografie, duplexní ultrasonografie). Počet radiologických asistentů 7 je při současné organizaci a požadavcích ostatních oddělení nutný

pro zachování provozu. Celkový počet vyšetření klesl ve srovnání s rokem 2010 o 0,7 % (výpadek CT se téměř podařilo kompenzovat).

4.11 ODDĚLENÍ DLOUHODOBĚ NEMOCNÝCH

Primář oddělení:	MUDr. Zdeněk Šetka
Zástupce primáře:	MUDr. Katarína Rajčanová
Vrchní sestra:	Vladimíra Budovcová
Počet lůžek:	26
Počet lékařů:	1,2 úvazku
Počet všeobecných sester:	7,0 úvazku
Celkový počet zaměstnanců:	12,2 úvazku



Oddělení dlouhodobě nemocných poskytuje své služby pacientům od 1.1.2000. V průběhu roku 1999 prošla kompletní re-konstrukcí a modernizací. Jedná se o moderní lůžkové oddělení pro dlouhodobou péči s dvou až třílůžkovými pokoji, jejichž vybavení a zařízení poskytuje klientům vysoký standard jak lékařské, tak i ošetrovatelské péče a je přizpůsobeno i pro pacienty se sníženou pohyblivostí. Oddělení velmi úzce spolupracuje se všemi ostatními odděleními nemocnice a plně využívá služeb komplementu nemocnice, včetně rehabilitační péče. Na oddělení jsou hospitalizováni klienti, kteří byli přijati jednak z lůžek akutní péče (z interního, chirurgického, ortopedického i neurologického oddělení) NNF a jednak i ze spádových i nespádových zdravotnických zařízení akutní péče. Po zlepšení zdravotního stavu odcházejí naši klienti buďto domů nebo do zařízení sociální péče. Na oddělení pracuje zkušený, kvalifikovaný zdravotnický personál jak lékařský, tak nelékařský, který má bohaté zkušenosti s ošetřováním pacientů vyšších věkových kategorií. O kvalitě lékařské i ošetrovatelské péče svědčí kladná hodnocení práce oddělení jak od pacientů, tak i od jejich příbuzných.

Výhled do budoucnosti

Rozvoj oddělení je zaměřen na další zkvalitnění ošetrovatelské péče a zvláště rehabilitace, na kterou je během pobytu na oddělení kladen hlavní důraz a která je jedním z hlavních faktorů, které ovlivňují výskyt nežá-

doucích komplikací u dlouhodobě hospitalizovaných pacientů se sníženou pohyblivostí.

Základní statistické ukazatele oddělení za rok 2011:

Počet přijatých:	134
Průměrná obložnost (%):	96,7
Průměrná ošetrovací doba (dny):	68,2



5. GRANTOVÉ A VÝZKUMNÉ ÚKOLY

5.1 Klinické studie

V roce 2011 probíhaly v Nemocnici Na Františku klinické studie na:

- interním oddělení
 - „Účinky eplerenonu na mortalitu z kardiovaskulárních příčin a hospitalizaci pro srdeční selhávání u pacientů se systolickým srdečním selháním funkční třídy II NYHA v porovnání s placebem“
 - „Randomizovaná, dvojitě zaslepená, multicentrická studie fáze III s paralelními skupinami hodnotící bezpečnost a účinnost apixabanu při profylaxi žilního tromboembolismu u subjektů s akutním onemocněním v průběhu hospitalizace a po jejím ukončení“
 - „Klinické hodnocení sledující bezpečnost a účinnost apixabanu v prodloužené léčbě hluboké žilní trombózy a plicní embolizace“
 - „Perorální přímý inhibitor faktoru Xa rivaroxaban užívaný jednou denně v dlouhodobé prevenci recidivující symptomatické žilní tromboembolizace u pacientů se symptomatickou hlubokou žilní trombozou nebo plicní embolizací. Prodloužení studie Einstein“.
 - „Randomizovaná, dvojitě zaslepená, multicentrická mezinárodní studie fáze 3, s dvojitou napodobeninou a paralelními skupinami pro hodnocení účinnosti a bezpečnosti DU-176b v porovnání s warfarinem u pacientů s fibrilací síní (ENGAGE AF – TIMI 48)“
- neurologickém oddělení
 - „Otevřené, multicentrické, následné klinické hodnocení dlouhodobé bezpečnosti a účinnosti brivaracetamu (ucb 34714), používaného jako doplňková léčba s flexibilní dávkou do maximálně 150 mg/den u pacientů ve věku 16 let či starších trpících epilepsií“

Přehled klinických studií v NNF v roce 2011

Firma	Kód studie	Oddělení
Covance Inc.	Rivaroxaban BAY 59-7939/11702	interní odd.
Quintiles Czech. re	DU176b-C-U301 YHA 33700	interní odd.
Quintiles Czech. re	DU176b-C-U305 YHA 33700	interní odd.
PPD s.r.o.	UCB NO 1125	neurologické odd.
INC Research UK	SP 476	neurologické odd.
Bristol-Myers	ADOPT CV185036	interní odd.
Pfizer s.r.o.	A61411079	interní odd.

Studie - náklady (výplata odměn) v Kč

Oddělení	2009	2010	2011	Celkem
Interní oddělení	313 780,-	360 250,-	685 330,-	1 359 360,-
Neurologické oddělení	43 400,-	76 250,-	22 135,-	141 785,-
NNF celkem	357 180,-	436 500,-	707 465,-	1 501 145,-

Studie - výnosy v Kč

	2009	2010	2011	Celkem
Výnosy	871 486,96	1 475 031,67	933 598,13	3 280 116,76

6. VÝUKOVÁ A PUBLIKAČNÍ ČINNOST

6.1 Pregraduální výuka (stáže, semináře, prázdninové stáže studentů)

- V rámci přípravy studentů 2. ročníku všeobecného lékařství 1. a 2. LF UK Praha proběhla ošetrovatelská praxe u 10 studentů.
- V rámci mezinárodního projektu „Prague Selective“ pod záštitou MUDr. Jana Martina Stránského proběhla v NNF 3-týdenní prázdninová praxe 25 zahraničních studentů.
- pregraduální výuka 69 studentů lékařských fakult:
 - interní oddělení - 45 studentů
 - chirurgické oddělení - 20 studentů
 - ortopedické oddělení - 2 studenti
 - lékárna - 2 studenti

6.2. Postgraduální výuka

- 4 výukové semináře chirurgického oddělení v operační technice operace hemoroidálního onemocnění metodou dle prof. Longa, celkem se zúčastnilo 28 lékařů z nemocnic z celé ČR
- postgraduální výuka 10 lékařů před atestací:
 - interní oddělení - 3 lékaři
 - chirurgické oddělení – 6 lékařů
 - ortopedické oddělení – 1 lékař

6.3. Výuka nelékařských zdravotnických pracovníků (praxe studentů szš, vošz a vš)

Smlouvy k výkonu celoroční i soustředěné praxe:

- VOŠZ a SZŠ, 5.května 51, Praha 4 obory: zdravotnický asistent, diplomovaná všeobecná sestra a diplomovaný zdravotnický záchranář,
- VOŠZ Suverénního řádu maltézských rytířů, Ječná 33, Praha 2 - obor: diplomovaná všeobecná sestra,
- Vysoká škola zdravotnická, o. s. p., Duškova 7, Praha 5 - obor: všeobecná sestra,
- VOŠZ a SZŠ Alšovo nábřeží 82, Praha 1 - obor: diplomovaný farmaceutický laborant.
- Mimo výše uvedené školy, proběhly praxe na základě individuálně uzavřených smluv se SZŠ a VOŠZ na Kladně (všeobecná sestra), Univerzitou Pardubice (všeobecná sestra), Jihočeskou univerzitou v Českých Budějovicích (zdravotnický laborant a všeobecná sestra) a s VOŠ a SZŠ MILLS, s.r.o. Čelákovice (diplomovaný farmaceutický asistent a diplomovaný zdravotnický záchranář).

6.4. Publikace v tuzemských odborných časopisech (z toho v časopis s IF)

- Černý,S., Král J., Šebesta Z. 750 spokojených pacientů - 10 let zkušeností a výsledků Longovy metody operace hemoroidů a análních prolapsů. **Rozhledy v chirurgii.,2011,7, 414-418**
- Chaloupka F. Zajištění předoperačního i pooperačního období farmakologickou léčbou Detralexem při chirurgickém řešení hemoroidální nemoci a varixů dolních končetin. **Causa Subita, 2011,3**

- Chaloupka F. Hemoroidální onemocnění - příklady z praxe. Venofarmaka v léčbě hemoroidální nemoci. **Medicína a umění 4/2011/17**
- Černý S., Král J, Šebesta Z. Longova metoda operace hemoroidů a análních prolapsů- dlouhodobé výsledky a komplikace, **XIV. Pražské chirurgické dny VI/2011**
- Černý S., Sládeček P., Kopic J.. Injection port and connecting tube problems after laparoscopic adjustable gastric banding. **19. Mezinárodní kongres EAES,2011, Turín,Itálie**
- Černý S., Sládeček P, Kopic J.. Komplikace portu a komunikační hadičky po laparoskopické adjustabilní bandáži žaludku. **Celostátní konference s mezinárodní účastí Obezitologie a bariatrie X/2011, Ostrava**

6.5. Publikace v zahraničních odborných časopisech

- Michelle L. O Donoghue, Špaček R.: An Invasive or Conservative Strategy in Patients with Diabetes Mellitus and Non-ST-Elevation Acute Coronary Syndromes: A Collaborative Meta-Analysis of Randomized Trials, **Journal of the American College of Cardiology(JACC)**

6.6. Odborné semináře

Aktivní účast na celostátní akci radiologických asistentů:

- Květen: „Jarní sympozium radiologických asistentů“ (Valtice), název přednášky: Cévní mozková příhoda – Bc. B. Rutter, P. Šlapák
- Listopad: „Pražský den“ (Praha), název přednášky: Cévní mozková příhoda – Bc. B. Rutter

Aktivní účast na regionálních akcích radiologických asistentů:

- Březen: „Plzeňský den“ (Plzeň), název přednášky: Cévní mozková příhoda – Bc. B. Rutter, P. Šlapák
- Listopad: „Plzeňský den“ (Plzeň), název přednášky: Kolonoskopie a irrigoskopie (možnosti a perspektivy) – Bc. B. Rutter, P. Šlapák
- „Odpoledne s Konrádem“ (Liberec), název přednášky: Kolonoskopie a irrigoskopie (možnosti a perspektivy) – Bc. B. Rutter, P. Šlapák

6.7. Kurzy

- V roce 2011 proběhly v rámci referenčního centra na chirurgickém oddělení 4 kurzy s výukou operací hemoroidálního onemocnění metodou dle prof. Longa. Celkem se zúčastnilo 20 lékařů z celé republiky.

7. NEMOCNIČNÍ LÉKÁRNY

Ústavní lékárna

Vedoucí:	RNDr. Vladimíra Krejzová
Zástupce vedoucí:	Mgr. Hana Zahrádková
Počet farmaceutů:	4,0 úvazku
Počet farmaceutických asistentů:	3,0 úvazku
Celkový počet zaměstnanců:	8,25 úvazku



Lékárna při NNF patří mezi historicky nejstarší lékárny v Praze. První zprávy o existenci lékárny v těchto prostorách se datují do roku 1630, kdy byla nemocnice ve správě řádu Milosrdných bratří. Jako celá nemocnice prošla i lékárna rozsáhlými rekonstrukčními úpravami. Disponuje oddělením výdeje léků na žádanky, oddělením výdeje spotřebního zdravotnického materiálu a oddělením výdeje léků na recepty a volně prodejných léčivých přípravků. Výdejna poskytuje komplexní lékárenské služby v sortimentu hromadně vyráběných léčivých přípravků nejen pro hospitalizované pacienty nemocnice, ale i pacienty ošetřené ambulantně a pro návštěvníky NNF. Pracovníci výdejny jsou schopni srozumitelně podat dostatek odborných informací nebo rad pro užívání předepsaných léků (nežádoucí účinky, mož-

né kombinace s volně prodejnými léčivými přípravky apod.). Lékárna zajišťuje pružné a plynulé zásobování nemocnice nejen léky, ale i přípravky pro enterální a parenterální výživu a infuzními roztoky. Oddělení zdravotnických potřeb zajišťuje pro nemocnici dodávky kompletního sortimentu spotřebního zdravotnického materiálu.

Základní statistické ukazatele:

celkový počet pacientů:	19 775
počet přijatých žádanek:	7 058
počet přijatých receptů:	13 233
volný prodej:	9 542
poukazy:	89

Lékárna s pohotovostní službou a Prodejna zdravotnických potřeb v Palackého ulici č. 5, Praha 1

Vedoucí: PharmDr. Jana Pilařová
Zástupce vedoucí: Mgr. Stanislav Klimeš
Počet farmaceutů: 5,5 úvazku
Počet farmaceutických asistentů: 4,75 úvazku
Celkový počet zaměstnanců: 15,25 úvazku



Lékárna sídlí v budově polikliniky v Palackého ulici a pracuje v režimu pohotovosti 24 hodin denně. Zajišťuje kompletní sortiment hromadně vyráběných léčivých přípravků i léčiv, která jsou vyráběna na základě požadavků jednotlivých lékařů magistraliter. Rovněž tak nabízí široký sortiment volně prodejných léků a potravinových doplňků. Všichni pracovníci jsou odborně schopni odpovědět pacientům na jejich dotazy. Lékárna slouží nejen pro pacienty praktických lékařů a odborných specialistů, kteří mají své ordinace v budově polikliniky, ale i ostatním občanům Prahy. V době od 19.00 – 07.00 hodin, o víkendech a svátcích zajišťuje nepřetržitý provoz v rámci sítě pohotovostních lékáren na území hl.m. Prahy. Zdravotnická prodejna nabízí kompletní sortiment zdravotnických potřeb a pomůcek včetně doplňkového prodeje.

Základní statistické údaje:

Vybavené recepty:	94 321
z toho při pohotovostní službě	4198
Počet výdejů na objednávku:	332
Počet vybavených poukazů:	1968
Počet vybavených objednávek:	64



8. EKONOMIKA

8.1 Náklady z činnosti – syntetický účet 501 – spotřeba materiálu

Rok		2009	2010	2011
Spotřeba materiálu (v tis. Kč)	léky	12 843	11 637	11 446
	krev	2 918	2 441	2 112
	zdravotnický materiál	28 120	27 561	29 990
Celkem (v tis. Kč)		55 518	51 034	51 902

8.2 Podrobné členění výnosů a pohledávek za zdravotní služby

Služby	Výnosy za zdravotnické služby	rok 2009		rok 2010		rok 2011		Pohledávky k 31.12.2011	
		Výnosy v tis.Kč	%	Výnosy v tis.Kč	Celková suma v tis.Kč	Po splatnosti	%	Celková suma v tis.Kč	Po splatnosti
Služby (mimo zdravotní pojišťovny)	Vstupní prohlídky	765	5,37	876	7,13	361	3,22	0	0
	Ošetř. cizinců a samoplátců	7 732	54,30	5 763	46,90	5 459	48,70	2 603	1 372
	Nadstandardní lůžka	491	3,45	640	5,20	694	6,18	0	0
	Regulační poplatky	5 253	36,88	5 009	40,77	4 697	41,90	475	387
Služby celkem		14 241	100,00	12 288	100,00	11 211	100,00	3 078	1 759
Zdravotní pojišťovny	VZP	159 132	76,42	160 349	76,34	169 034	73,19	13 767	0
	ZP MV ČR	9 007	4,33	10 118	4,82	15 283	6,62	885	0
	VOZP	7 886	3,79	8 590	4,09	8 471	3,64	1 091	0
	ČNZP	2 046	0,99	1 551	0,74	2 212	0,96	353	0
	OZP	27 116	13,02	26 101	12,43	32 283	13,98	2 515	0
	Zam.poj.Škoda	1 287	0,62	1 390	0,63	1 587	0,69	218	0
	ZP Metal-Alliance	793	0,35	868	0,42	1 727	0,75	283	0
	Revírní bratrská pokladna	430	0,21	473	0,23	338	0,15	3	0
	Hutnická zdravotní pojišťovna	556	0,27	0	0,00	0	0,00	0	0
	ZP Média	0	0,00	613	0,30	33	0,02	0	0
Zdravotní pojišťovny celkem		208 253	100,00	210 053	100,00	230 968	100,00	19 115	0

9. PROVOZNĚ TECHNICKÝ ÚSEK

9.1 Investice

Oddělení	Zdravotnická technika
Chirurgie	Laparoskopická věž (sestava)
	Urodynamická aparatura (UFM, CM, PQ, EMG)
	Endoskopický set Uretrotom (CSK otiky)
	Endoskopická odsávačka
	Podložka pro překládání pacientů
Ortopedie	Motodlaha kolenního a kyčelního kloubu
ARO	Polohovací resuscitační lůžko
	Anesteziologický přístroj
	Antidekubitní matrace (5 kusů)
Neurologie	Ultrazvukový přístroj
	Vyšetřovací lehátko (2 kusy)
Rehabilitace	Motodlaha kolenního a kyčelního kloubu
	Běžecový pás
OKB	Glukózový analyzátor
Ústavní lékárna	Chladicí agregát

9.2 Komunikační a datová síť - charakteristika

	2009	2010	2011	2011/2010 (%)
Počet přípojek datové sítě (data+hlas)	516	578	583	101
Počet pracovních stanic	197	200	200	100
Počet koncových uživatelů	325	340	343	101
Počet uživatelů e-mailů	265	265	272	103
Objem databáze NIS (GB)	19	22	26	118
Objem databáze datových skladů (GB)	2	3,4	5,9	174
Objem databáze MIS (GB)	3,5	4,7	6,8	145
Objem databáze PACS (GB)	400	950	1500	158
Objem databáze MEDIOX (GB)	1,2	2	3,1	155

9.3 Komunikační a datová síť – provozní náklady

	2009 (v Kč)	2010 (v Kč)	2011 (v Kč)	2011/2010 (%)
Pracovní stanice+tiskárny - servis HW	1 241 482	933 674	726 840	78
Externí podpora - servis SW	1 065 156	965 939	883 426	91
Externí podpora a služby, servis SW (internet)	233 478	202 020	188 760	93
Odpisy	0	0	0	0
Ostatní náklady - spotřební materiál	701 575	681 331	663 198	97
Provozní náklady celkem	3 241 691	2 782 964	2 462 224	88

9.4 Stravovací provoz

Náklady na stravovací provoz v posledních 3 letech

Náklady	2009	2010	2011
Potraviny, energie, materiál	2 204 847,-	1 074 056,-	882 918,-
Nakupované služby	592 150,-	336 897,-	338 418,-
Mzdové náklady	4 866 418,-	5 348 119,-	4 374 808,-
Náklady celkem	7 663 415,-	6 759 072,-	5 596 144,-

10. HLAVNÍ OBCHODNÍ PARTNEŘI NNF PODLE OBJEMU ZAKÁZEK

Dodavatel	Fakturovaná částka v roce 2011 vč. DPH (Kč)	Účel
PHOENIX a.s.	34 073 376,-	léky
Alliance Healthcare s.r.o.	33 139 802,-	léky
LIMA CZ s.r.o.	8 476 214,-	zdravotnický materiál
A.W.I.S. s.r.o.	6 531 320,-	úklid
Pražská energetika	5 743 076,-	elektrická energie
CHRÍŠTOF s.r.o.	4 809 910,-	praní prádla
Pražská plynárenská a.s.	3 989 804,-	plyn
Philips ČR s.r.o.	3 279 340,-	servis zdravotní techniky
Johnson a Johnson s.r.o.	3 037 646,-	zdravotnický materiál
Fresenius Kabi s.r.o.	2 125 673,-	léky

11. VEŘEJNÉ ZAKÁZKY, VÝBĚROVÁ ŘÍZENÍ

V roce 2011 bylo vyhlášeno jedno výběrové řízení na veřejnou zakázku: „Pronájem nebytových prostor za účelem provádění laboratorních a vyšetřovacích metod ve zdravotnictví“. Jako nejvhodnější uchazeč byla vybrána firma CityLab s.r.o.